

Ekonomický potenciál obce



Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Citát

*„Nejlepší argument proti demokracii
je pětiminutový rozhovor s průměrným voličem.“*

Winston Churchill



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Aktuálně na www.cityfinance.cz

- **Predikce daňových příjmů** se statistikou
 - **Semináře Rozpočet a střednědobý výhled v praxi**, lektor Ing. Tesař. Letos se zaměří na novelu RUD (školství, NPP+ONIV) a zlepšení řízení finanční likvidity k financování větších projektů samospráv:
 - 7. října 2025 - Olomouc
 - 17. října 2025 - Praha
 - 21. října 2025 - Ostrava
- Přihlášky nejlépe elektronicky na www.cityfinance.cz nebo emailem na seminare@cityfinance.cz

Termíny a místa u pořadatele www.regionservis.cz (hlase se přímo u pořadatele):

- 30.09.2025 Plzeň
- 24.10.2025 Zaječí
- 30.10.2025 Konopiště
- 04.11.2025 hotel Zámek Lužec (KV)
- 07.11.2025 Ústí nad Labem
- 11.11.2025 Tábor
- 25.11.2025 Zlín

Problém, který narůstá bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

BOHATÉ OBCE



Král slunce Ludvík XIX.

CHUDÝ STÁT

Předpoklady prosperity obce/státu



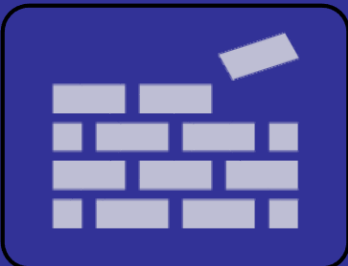
Nastavit v obci myšlení



Nebát se peněz!



Vidět budoucnost pozitivně



Mít invenci a pořádné projekty

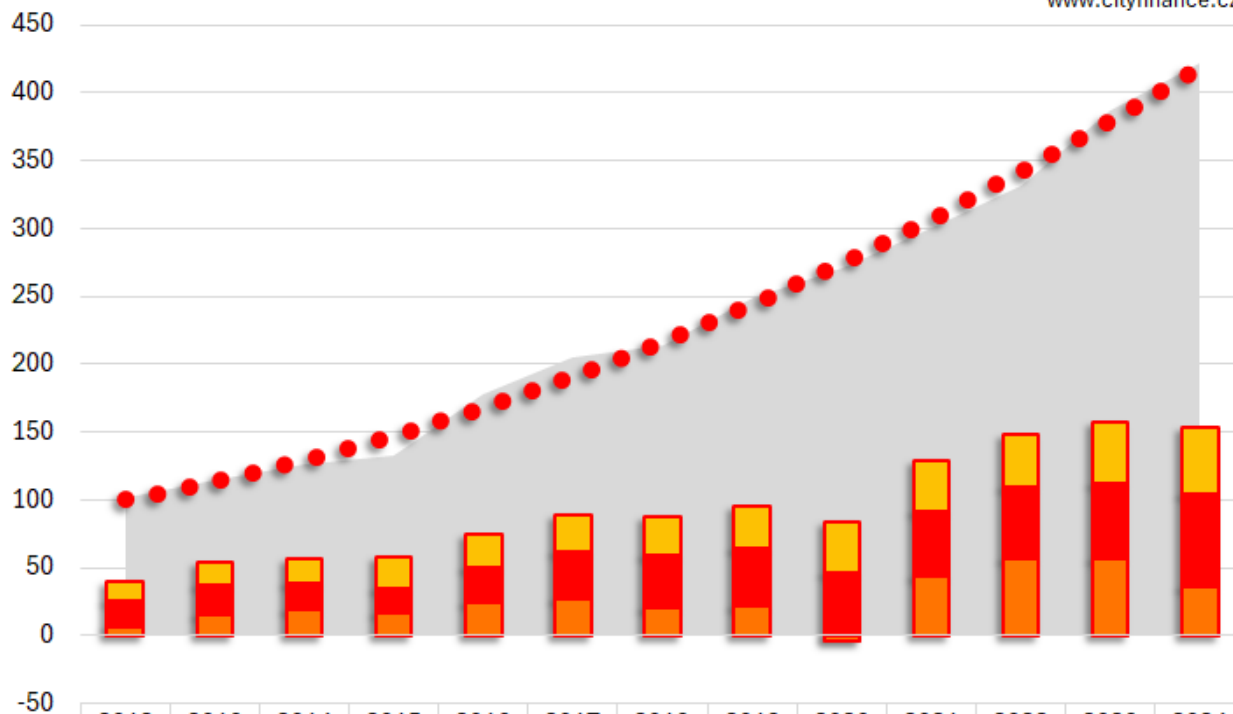
Lze lépe rozpočtovat a neblokovat peníze zbytečně

Spoustu peněz zbytečně zablokováných špatným nastavením rozpočtů

ČERVENĚ = Podhodnocení příjmů, nadhodnocení výdajů a nevyužité úspory

Nepřesnost rozpočtování = Rozpočtem daný rok zbytečně blokové finance dle let v mld. Kč
+ nevyužité zůstatky úspor (krátkodobých finančních aktiv)

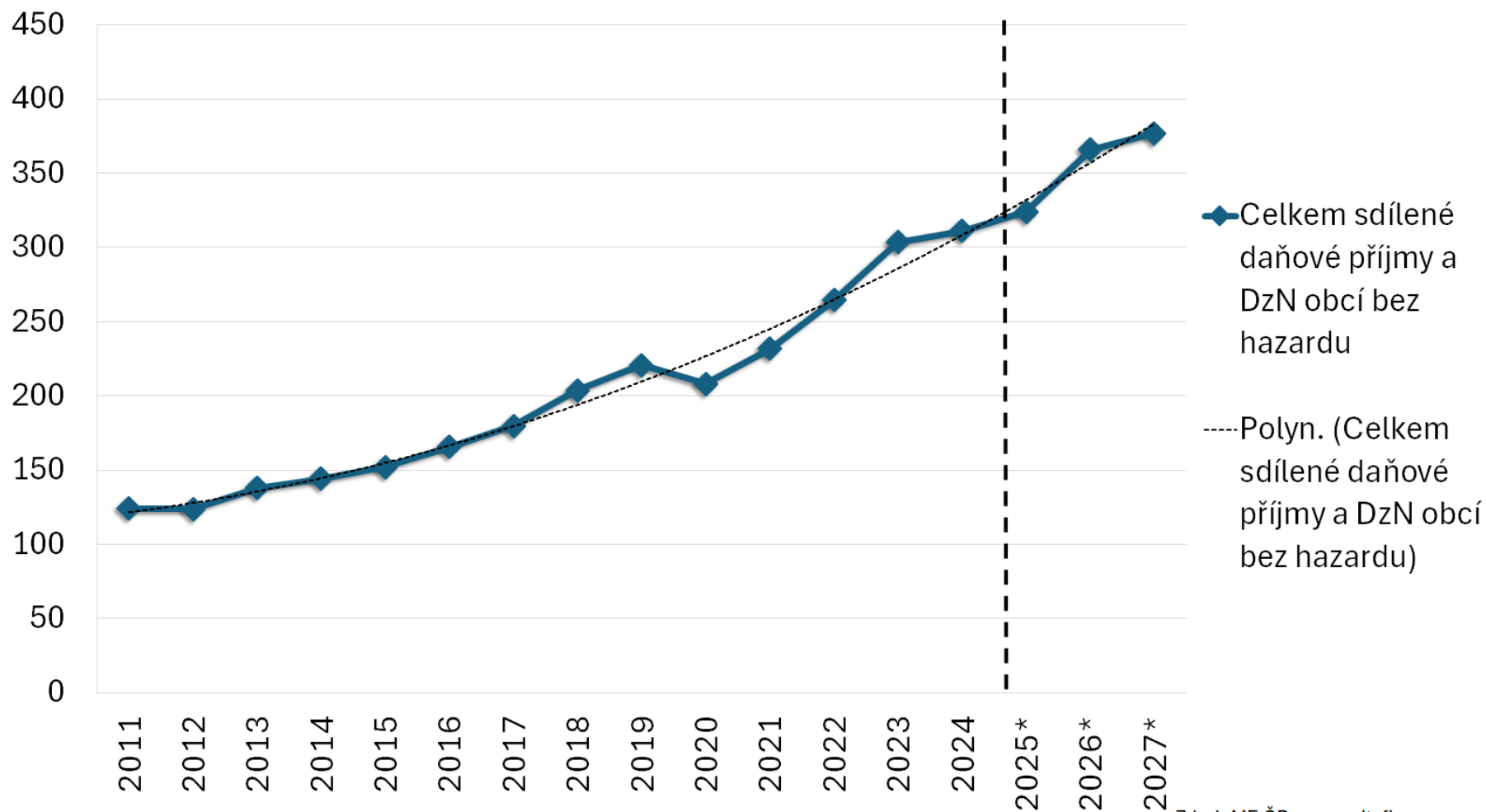
www.cityfinance.cz



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
■ Nevyužitá krátkodobá finanční aktiva (úspory)	102	115	126	133	177	205	214	248	271	301	332	387	422
■ Nadhodnocení běžných výdajů	15	17	18	23	24	26	29	30	37	37	39	46	49
■ Nadhodnocení investic	19	21	20	19	26	35	38	43	47	49	53	55	68
■ Podhodnocení daňových příjmů	6	16	19	16	25	27	21	22	-4	43	57	57	36

Daňové příjmy obcí s predikcí

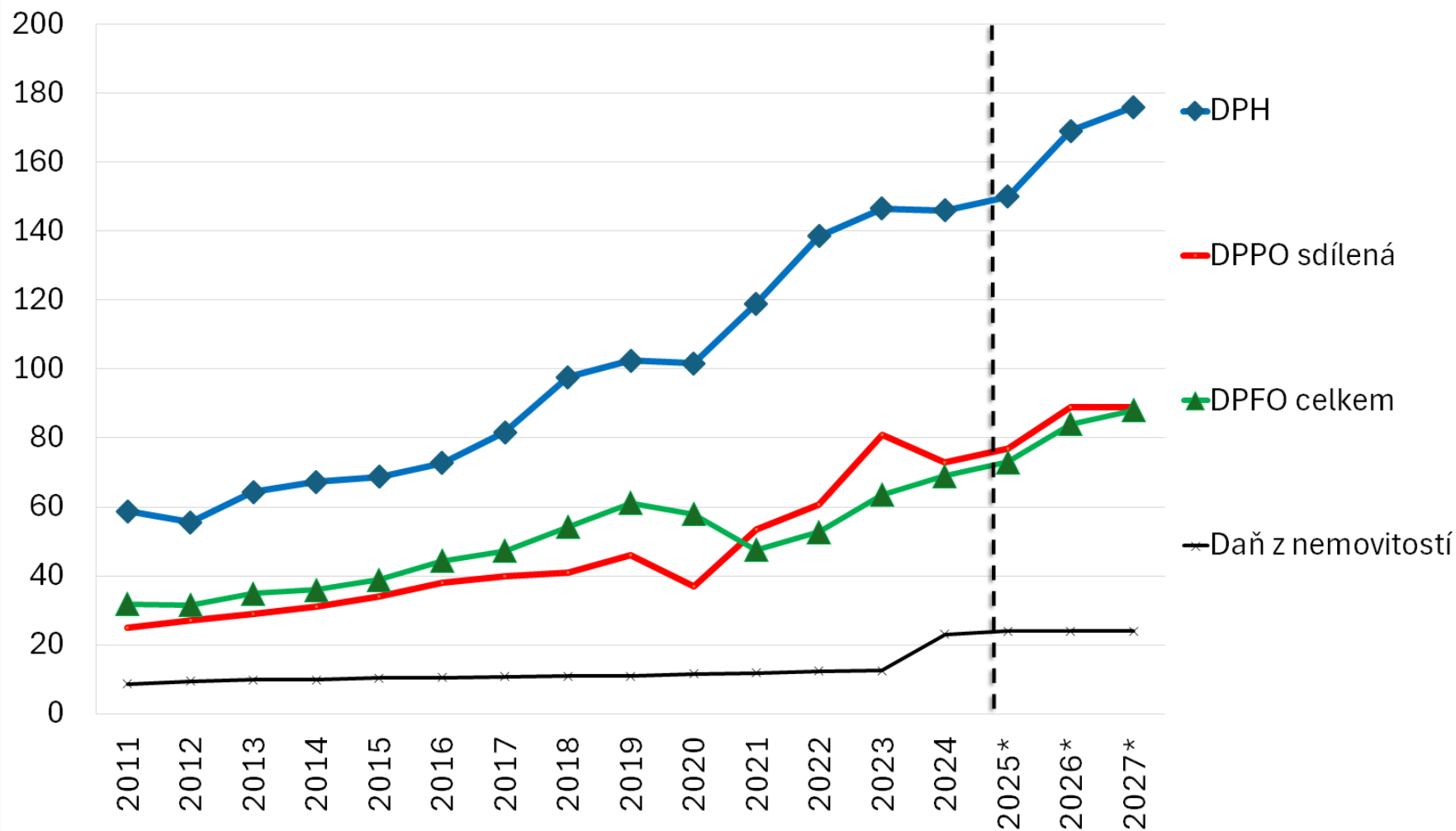
Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Daňové příjmy obcí s predikcí podrobněji

Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Rekapitulace novely RUD a výhled (NPP a ONIV)

NPP = nepedagogická práce

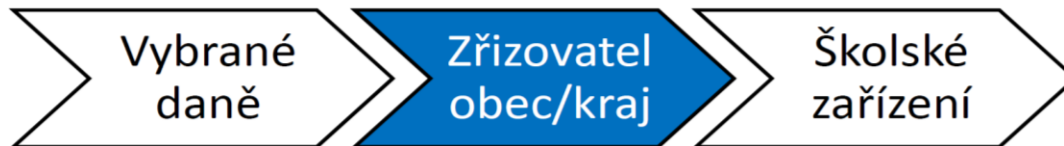
ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

Porovnání financování dosud a dle novely RUD změna je pro obce výhodná a pro stát nevýhodná

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Rekapitulace novely RUD od 2026

- Pozor **letos vychází 2 vyhlášky** MF ČR
- Pro obce, které **nezřizují** školská zařízení se nic **nemění**.
- **Navyšují se daňové příjmy** obcím, které zřizují školská zařízení.
- Klesnou **dotace** školským zařízením o peníze na NPP a ONIV a současně se **navýší příspěvky od zřizovatelů** na NPP a ONIV pro školská zařízení.
- Školská zařízení již nebudou moci používat **peníze pro pedagogy** na dofinancování NPP a ONIV, což se masivně dělo, tzn. více peněz zůstane školám pro pedagogy.
- Výrazně se zvyšuje **jistota** zajištění financování NPP a ONIV. Vlivem RUD i navzdory poklesu počtu žáků nebude docházet k úbytku peněz jakoby se to dělo v původním dotačním režimu.
- Nově se pracuje na rok 2026 s tzv. **přepočteným počtem žáků**, což je jiná hodnota než prostý počet žáků (vyšší než dosavadní počty žáků).
- **Meziročně se zvýší DP obcí průměrně o cca 13 %. V praxi se všem obcím zvýší sdílené daňové příjmy na rok 2026 standardně o cca 4-5 % a obcím, které zřizují školská zařízení často o více než 15 %.**

Rekapitulace novely RUD od 2026

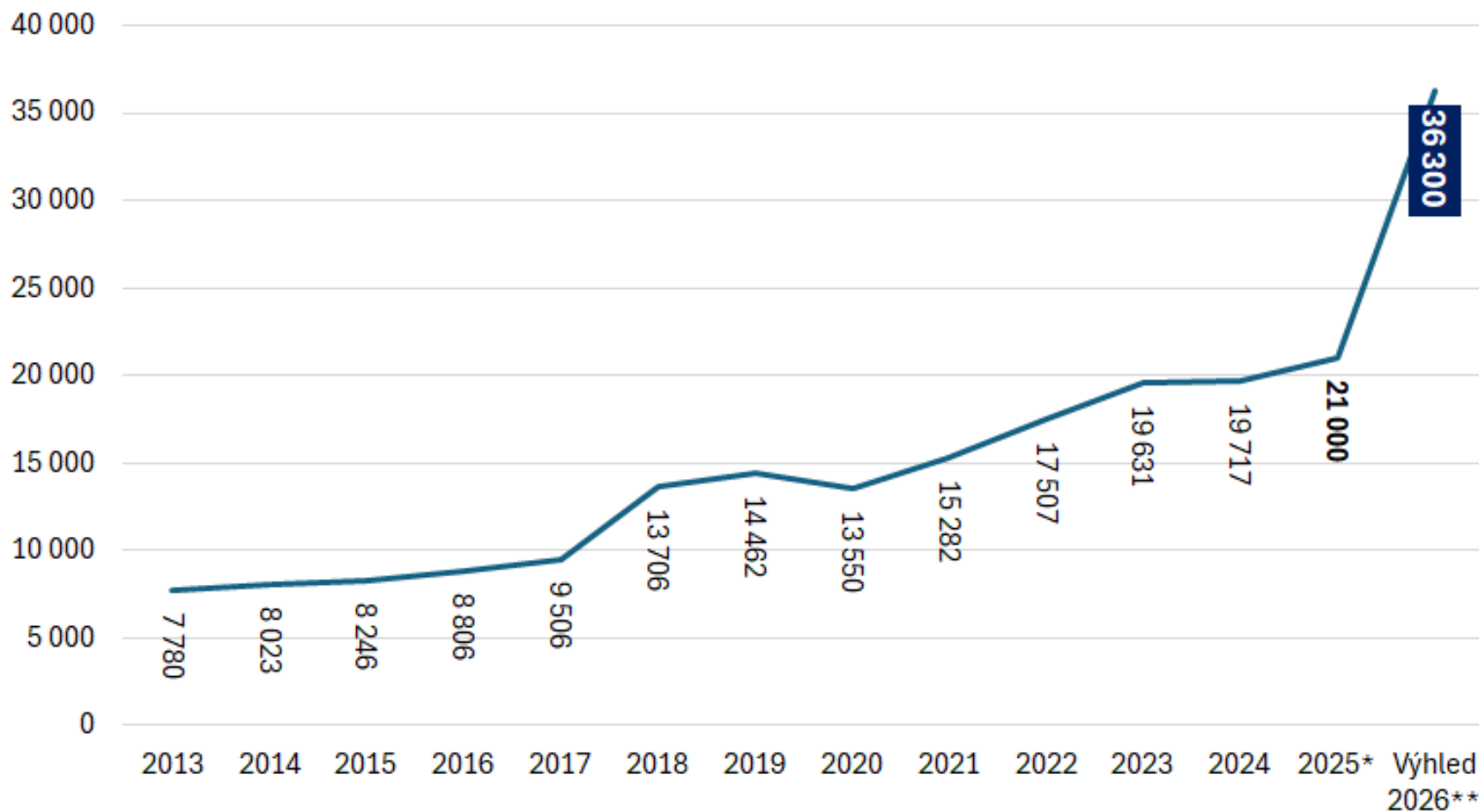
- POZOR: letos **2 vyhlášky** k RUD
 - již platná na rok 2025 (bez NPP)
 - připravovaná na rok 2026 (s NPP)
- pro obce **bez školských zařízení se nic nemění**
- **navyšují se daňové příjmy** obcí, které zřizují školská zařízení
- nově se pracuje s tzv. **přepočteným počtem žáků**, což je hodnota nižší než prostý počet žáků
- dochází k **přesunu peněz**:
 - klesají dotace školám
 - rostou daňové příjmy zřizovatelům škol (NPP a ONIV)

Jaké budou dopady novely

- zvyšuje se **jistota financování** NPP a ONIV (garantuje stát přes RUD)
- školy **nebudou moci používat prostředky na pedagogy** na dofinancování NPP
- i navzdory poklesu počtu žáků nebude docházet k úbytku peněz na NPP
- **meziroční růst sdílených daní** o cca 13 %
 - většině obcí vzrostou daňové příjmy od roku 2026 standardně o cca 4 – 5 %
 - obcím se školskými zařízeními dokonce o více než 13 %

Příjmy obcí z RUD na žáky a přepočtený počet žáků

Kč na žáka v RUD a od 2026 na přepočteného žáka



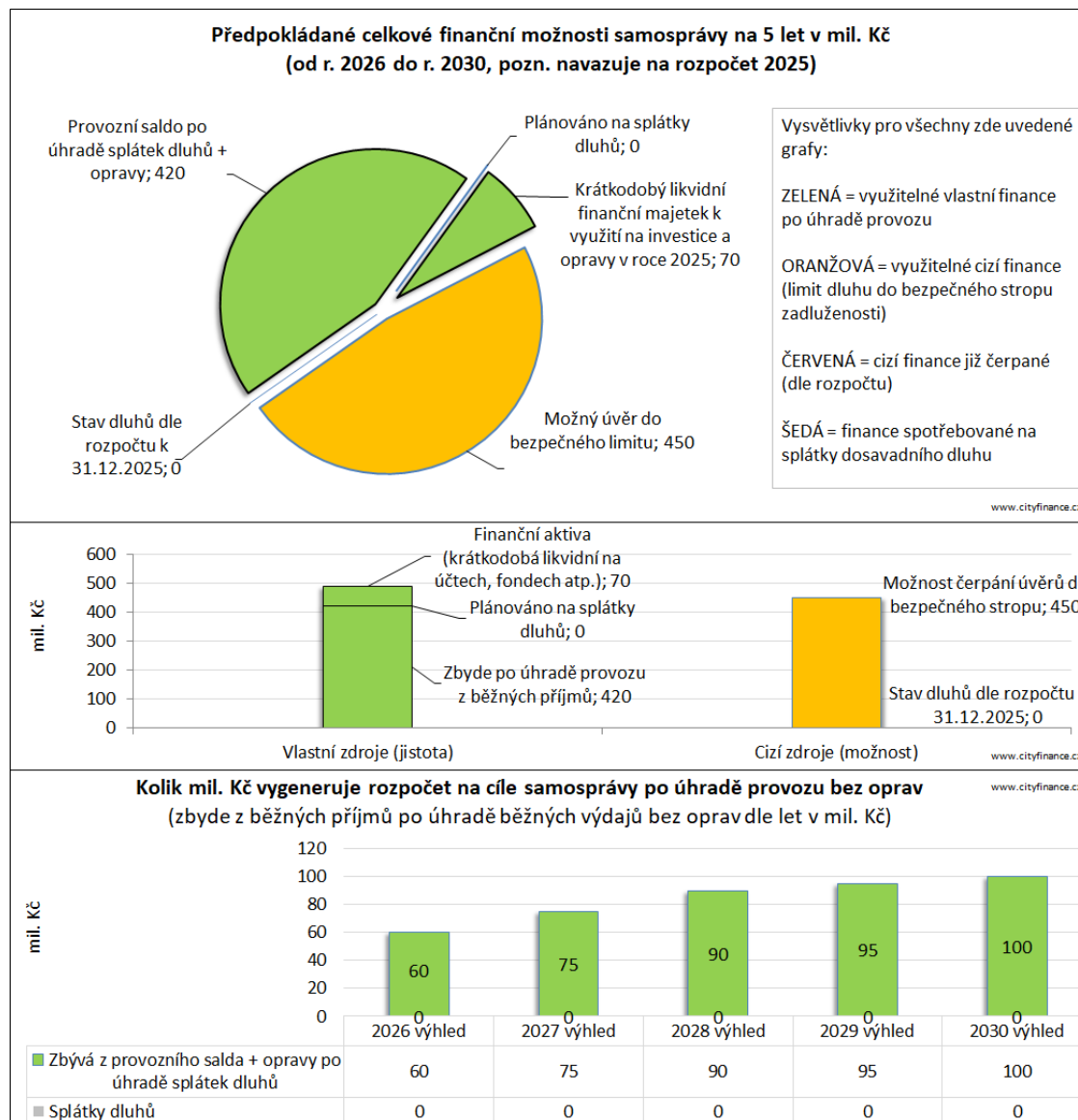
Podrobné predikce na obec lze objednat na:

www.cityfinance.cz

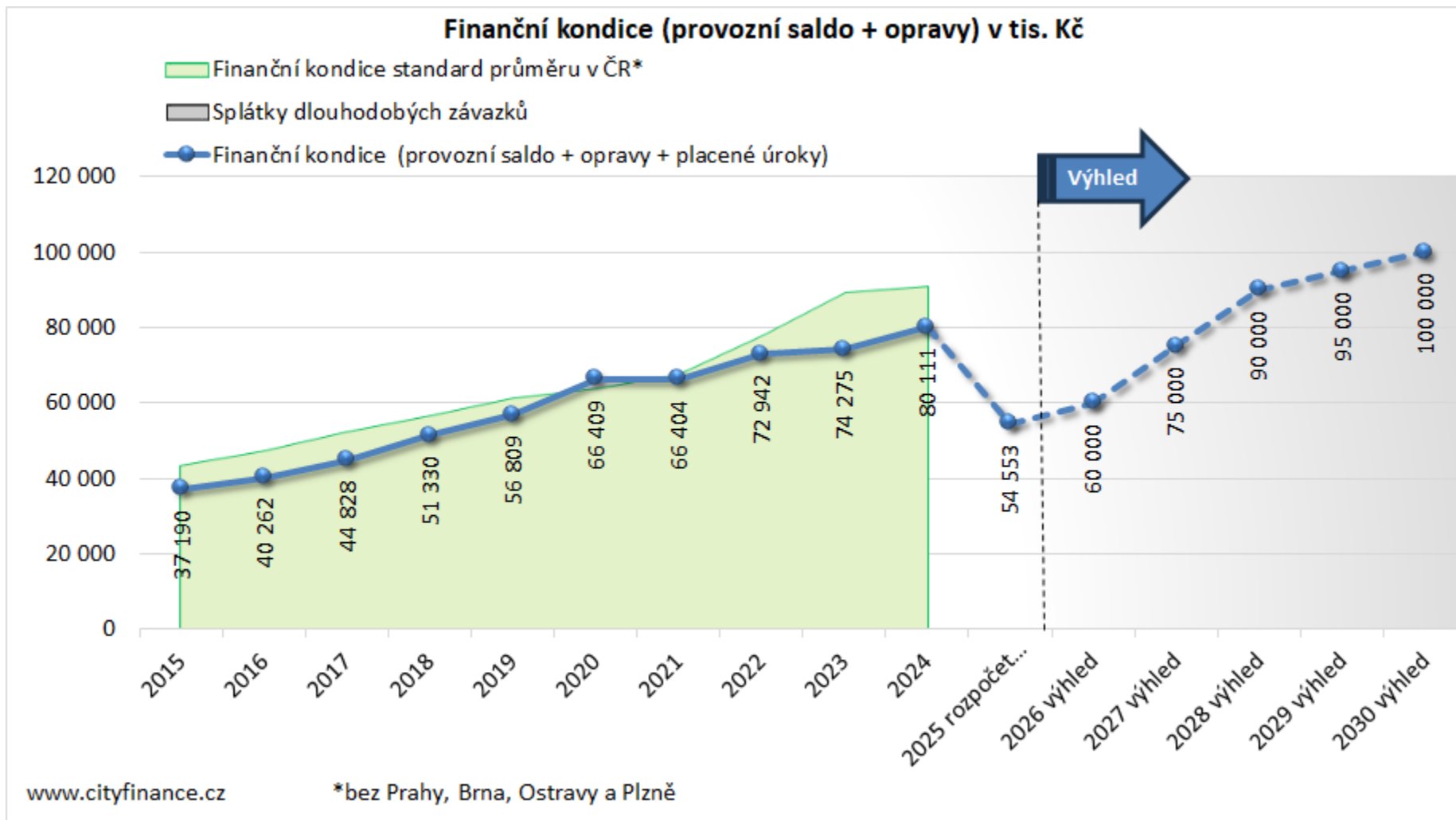


Ukázky z analýzy financí obce

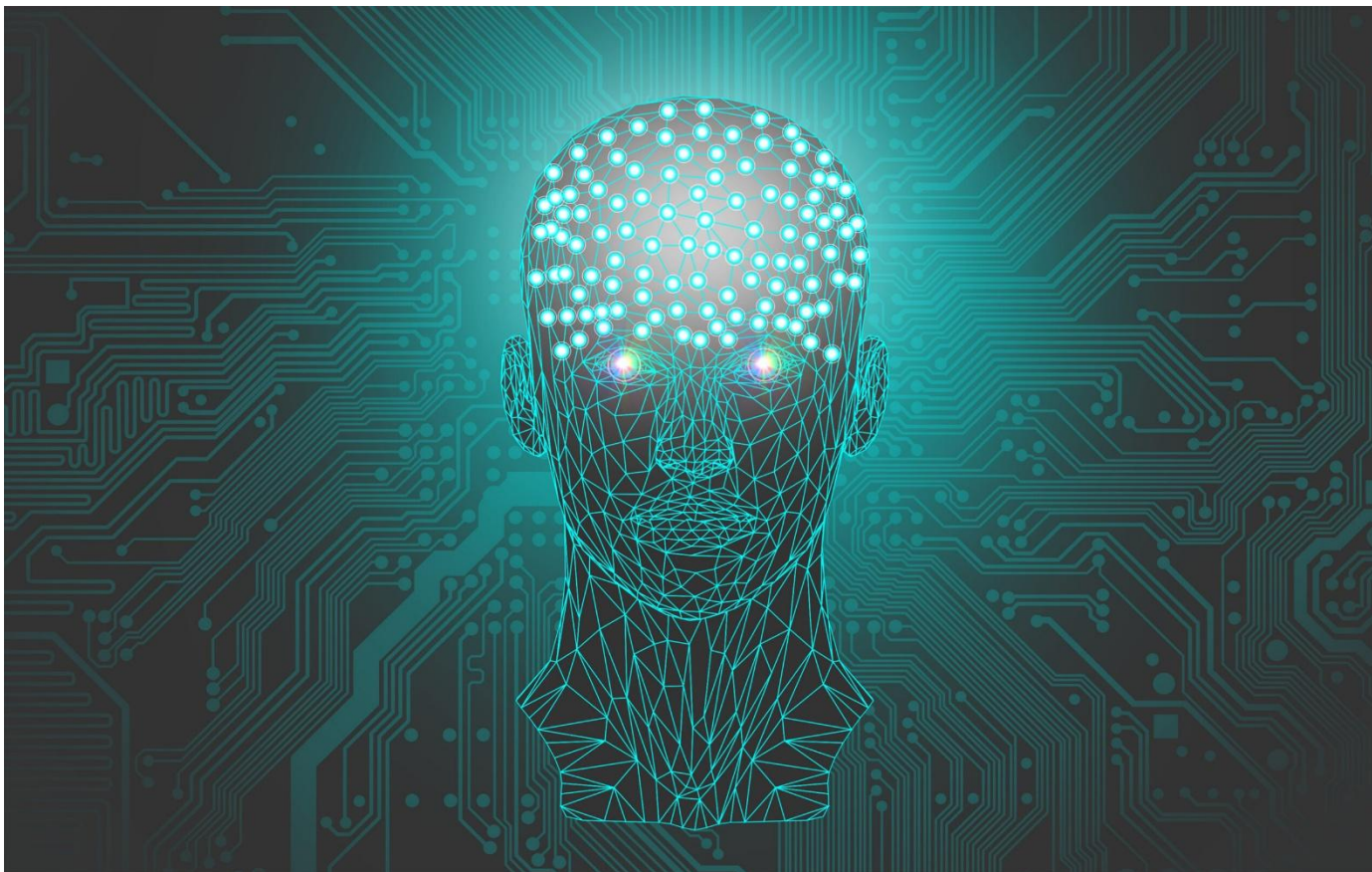
Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Vývoj a výhled finanční kondice obce



Komunální volby: Co by udělala umělá inteligence (AI), kdyby byla starostou?



Snímek vytvořený s pomocí umělé inteligence (AI)

Úspěšné cíle starosty

- Modernizace **infrastruktury**
 - Modernizace místní infrastruktury výrazně zlepšila kvalitu života obyvatel obce, včetně silnic, veřejných budov a parků.
- Zlepšení veřejných **služeb**
 - Zlepšení veřejných služeb v obci zahrnuje efektivní systém dopravy, zdravotní péči a vzdělávací zařízení.
- Podpora místního **podnikání**
 - Podpora místního podnikání pomohla zvýšit ekonomickou stabilitu obce a vytvořit nová pracovní místa.
- Zlepšení **životního prostředí**
 - Zavedení environmentálních opatření přispělo k udržitelnosti obce a ochraně přírodních zdrojů.

Závěr

Závěrečné doporučení



**Prezentujte skvělý vývoj
financí obce veřejnosti**



**Zjistěte finanční
možnosti obce**



**Připravte cíle do dalšího
období**

Objednávejte a prosperujte

www.cityfinance.cz

